



Energías Renovables en

Latinoamérica y Chile

Desafíos y oportunidades

Junio 2025

Agenda

- 1) **Introducción**
- 2) **Equipo, política y prioridades ENGE Chile**
- 3) **Oportunidades y desafíos regionales**

Introducción



RESTRICTED



INTERNAL



SECRET



ENGIE en Chile

4to operador en generación

3,1 GW de capacidad instalada (1,3 GW en renovable y almacenamiento)

3er operador en transmisión, 2.409 kms de líneas más 600 km de TEN S.A.

2 puertos situados en la región de Antofagasta

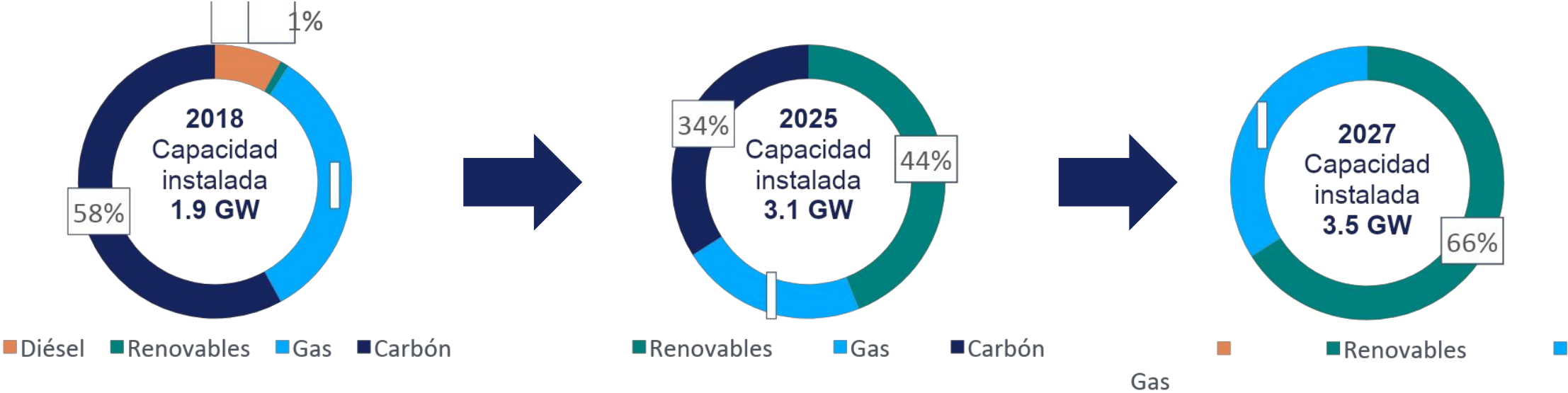
1.060 kms de redes de transporte de gas natural

Presentes de **Arica a Chiloé**

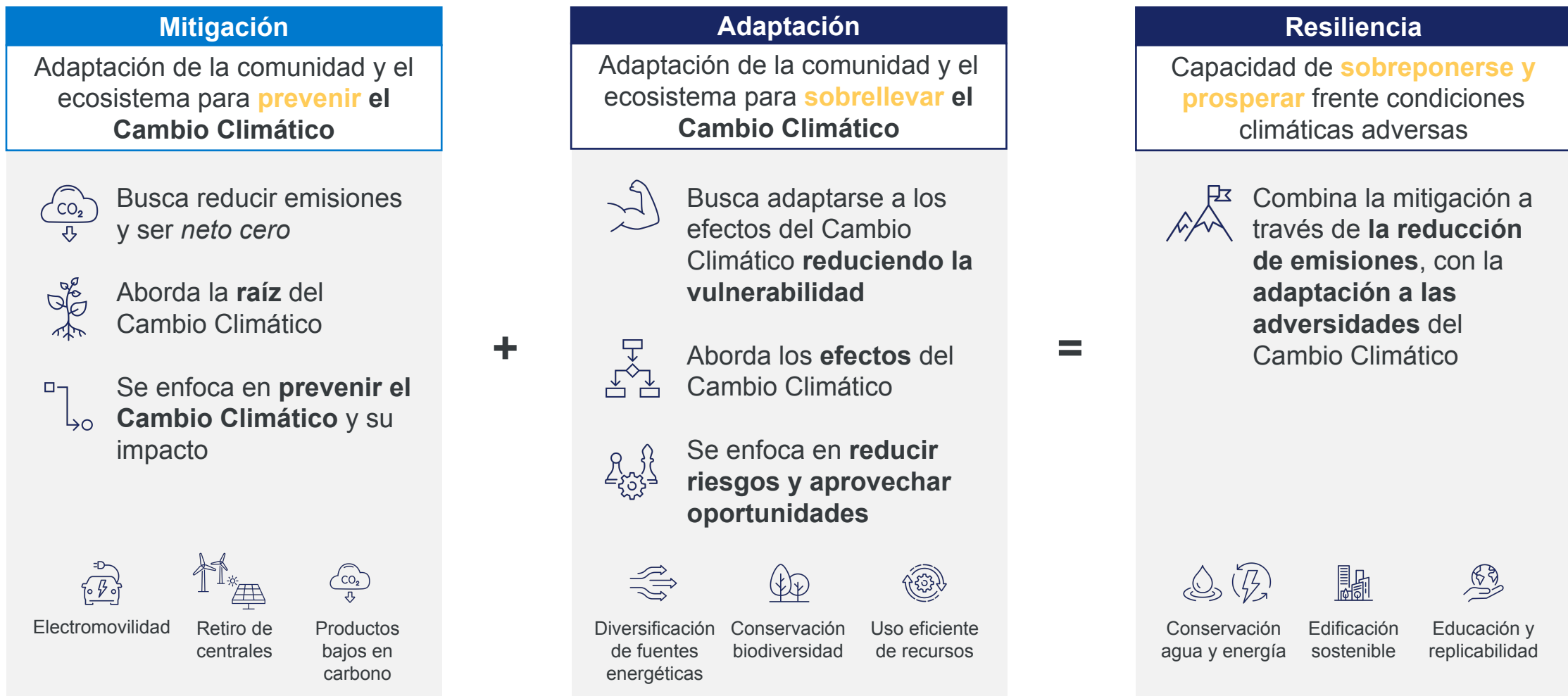
+ de 1.000 colaboradoras y colaboradores



Cifras



El Cambio Climático como elemento clave de estrategias ESG: Impulsando la resiliencia comercial



Transición Justa

Nuestro Plan de Transición Justa posee tres ejes estratégicos, y se basa en un proceso de diálogo abierto, transparente y participativo con nuestros grupos de interés externos e internos



Equipo, política y prioridades ENGE Chile



RESTRICTED



INTERNAL

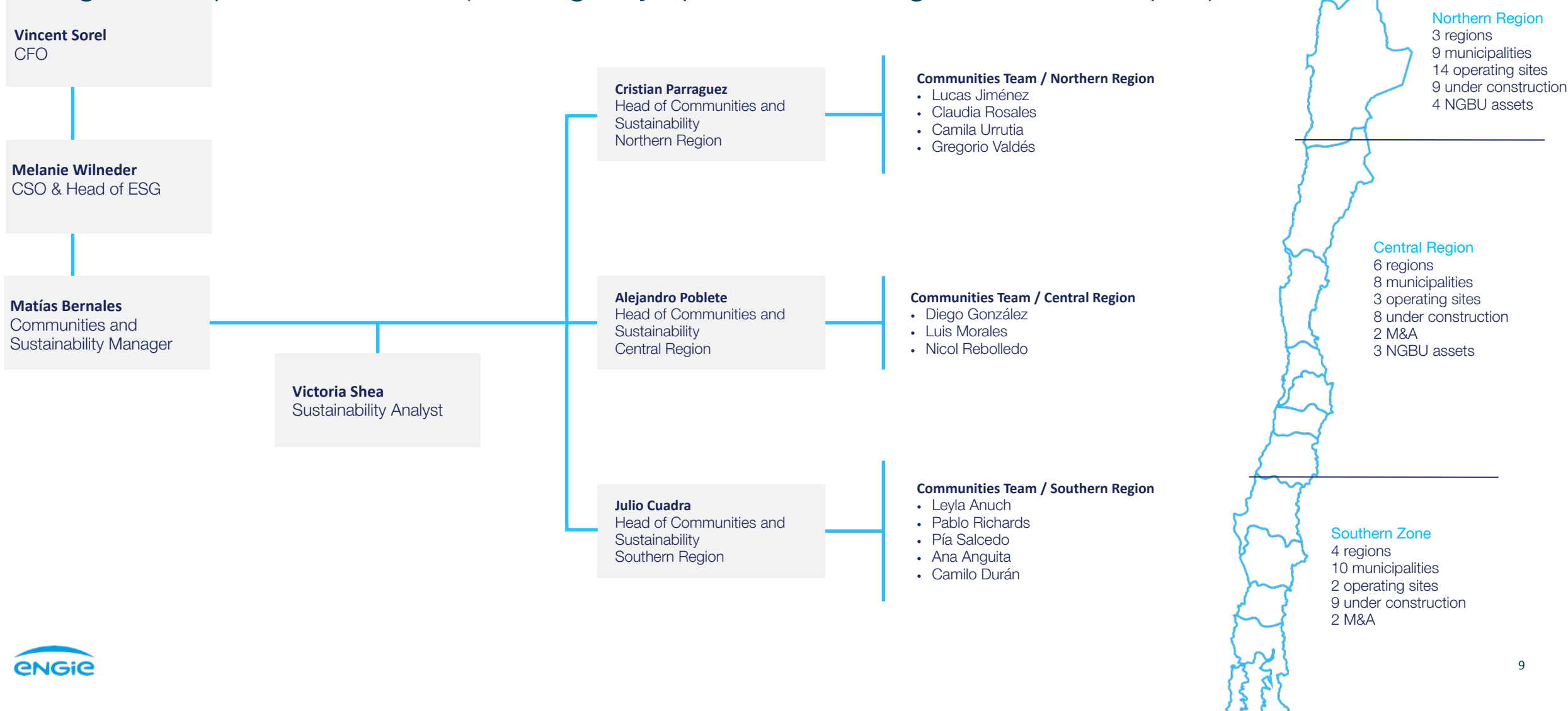


SECRET



Somos Business Partners diversos y multidisciplinarios

Entregando soporte transversal (estratégico y operacional al negocio en todo el país)



Actividades ESG en 2025 para establecer nuestro nuevo equipo

Nuestro propósito: Ser la mejor empresa de transición energética 2030

Nuestras ambiciones: EBIT > US \$ 400 million | Market Share Energy Sales: > 15% | Power Networks: Top 2 Player | Net Zero Alcance 1 y 2

Objetivos ESG para respaldar nuestras ambiciones de crecimiento y la realidad de nuestras operaciones

- **Integración de riesgos y oportunidades:** Contribuir a nuestras palancas de competitividad e inteligencia comercial, aumentando el acceso a financiamiento verde
- **Social:** Mejorar la confianza para garantizar nuestra licencia para operar
- **Medio ambiente** ‘Construcción de bajo impacto’ y operación y mantenimiento, al tiempo que contribuye a la reducción de costos
- **ESG ToM:** Integración en las estrategias, políticas y prácticas pertinentes de las divisiones

Temas clave medioambientales y sociales se integrarán en toda la empresa mediante la gobernanza como palanca facilitadora.

Estrategia de ‘engagement’

- **Disponibilidad de datos de evaluación comparativa:** datos de revisión, responsabilidades, metodologías y sistemas
Requisitos de cumplimiento: Actual y futuro, Chile y UE, clientes e inversores
Mapeo de puntos críticos por temas y actores "E", incluidas las adquisiciones y las inversiones
Revisar las políticas y procesos de la empresa

Habilitado e informado por

Estrategia de implementación

- **Simplificación de informes:** planificación e implementación
Entorno: Confirmar/establecer la línea de base y los objetivos relevantes
Social: Mejoras de procesos y desarrollo de SROI
Gestión de riesgos: Alineación e integración
Mejora de la comunicación (int. y ext.), doble materialidad
Integre las actualizaciones de ESG en las políticas y los procesos

Gobernanza

- Gestión de riesgos y oportunidades
Informes

Comunidades y Sostenibilidad

Una transición energética justa para ayudar a las comunidades a prosperar

Transición justa

Descarbonización

1. Empleo y nuevas competencias
2. Desarrollo Territorial
3. Gestión Ambiental y Desmantelamiento

Nuevos proyectos

Aceleración Energías Renovables

1. Participación ciudadana temprana
2. Estrategia de aceptación socioterritorial
3. Compromiso y presencia local permanente

Stakeholders engagement

Nuestro enfoque

1. Política de Asociatividad
2. Inversión social
3. Plan Social para todos los sitios y proyectos

Trabajamos en las distintas etapas del proyecto

Como única gerencia realmente transversal, participamos en todas las fases de los proyectos desde la prefactibilidad hasta el cierre de las operaciones.



Perspectiva regional



RESTRICTED



INTERNAL



SECRET



Macrotendencias que impactan a la descarbonización

Dimensión	Desafíos	Oportunidades
Económica	• Bajo crecimiento persistente (2% en 2025 vs 3% global) • Alta dependencia de las exportaciones de combustibles fósiles y de las industrias extractivas • Espacio fiscal limitado para las inversiones verdes	• Abundantes recursos de energía renovable (solar, eólica, hidroeléctrica) • Potencial para la creación de empleos verdes y la diversificación industrial • Creciente demanda mundial de minerales críticos (por ej, litio, cobre)
Social	• Altos niveles de desigualdad y pobreza • Resistencia pública a las reformas de los precios de la energía o a los impuestos al carbono • Brecha entre las zonas urbanas y rurales en el acceso a la energía limpia	• Aumento del activismo juvenil y la conciencia ambiental • Oportunidades para el desarrollo inclusivo a través de sistemas energéticos descentralizados • La salud se beneficia colateralmente de la reducción de la contaminación atmosférica
Política	• Panoramas políticos fragmentados y débil continuidad institucional • Riesgo de una reacción populista contra las políticas climáticas • Desafíos de gobernanza en la implementación de estrategias a largo plazo	• Surgimiento de un liderazgo progresista y centrado en la sostenibilidad (por ej, en Brasil, Chile y Colombia) • Cooperación regional en materia de objetivos climáticos e integración energética • Financiación y asociaciones internacionales para el clima (por ejemplo, Asociaciones para una Transición Energética Justa)

Tendencias del sector energético en América Latina



Limitaciones de infraestructura

- **Cuello de botella:** Redes de transmisión – antigüedad y permisos
- **Limitaciones la conexión** de nuevos proyectos renovables a la red, sobre todo en zonas remotas con gran potencial renovable



Incertidumbre regulatoria

- Trabas burocráticas retrasando la ejecución de proyectos, sobre todo los de energía solar, eólica e hidrógeno verde a gran escala.
- Clima de inversión impredecible, desincentivando los compromisos a largo plazo



Brechas de financiación e inversión

- Interés internacional fuerte vs mecanismos de financiación locales poco desarrollados
- Muchos proyectos dependen en gran medida del capital extranjero
- La volatilidad de divisas y riesgo político en algunos países dificultan la obtención de financiación a largo plazo



Desafíos técnicos y de mano de obra

- Escasez de mano de obra cualificada y de conocimientos técnicos en tecnologías de energías renovables, especialmente en las regiones rurales o subdesarrolladas
- Dificulta el avance eficaz de los proyectos en su construcción y operación



Factores geopolíticos y sociales

- Oposición de comunidades y conflictos por el uso de la tierra, sobre todo en zonas indígenas o ecológicamente sensible
- Tensiones geopolíticas y cambios de alianzas pueden afectar la cooperación internacional y flujos de financiación



Subutilización del potencial

- Subdesarrollo a pesar de abundancia de recursos geotérmicos, solares y eólicos
- **Energía geotérmica:** Sigue sin explotarse en muchas partes de la región

Spotlight: Circularidad



Datos

Línea base con plazos para recambios y desmantelamiento (nivel empresarial y gobierno)



Regulación

Necesidad de políticas y regulaciones integradas, colaboración y coordinación entre los distintos agentes



Financiamiento

Acceso limitado al capital y necesidad de mecanismos de financiación innovadores

Spotlight: Comunidades, permisos y judicialización



“Permisología” verde: Barreras regulatorias dificultan que Chile sea un país más sostenible

Una mesa que reunió a empresas, gestores y académicos concluyó que existe una gobernanza fragmentada y una falta de visión integral que persiste la descoordinación.

CNEP: “La transición verde es una oportunidad decisiva”

La transición verde es una oportunidad decisiva para Chile, pero también es un desafío que requiere una gobernanza integral y una visión de largo plazo. El Consejo Nacional de Energía y Ambiente (CNEP) destacó que la transición verde es una oportunidad para Chile, pero también es un desafío que requiere una gobernanza integral y una visión de largo plazo.

El CNEP destacó que la transición verde es una oportunidad para Chile, pero también es un desafío que requiere una gobernanza integral y una visión de largo plazo.

El activo rol de movimientos y ONGs en la paralización de proyectos de inversión

16 de Mayo de 2025 | 08:17 | Por Amanda Ugarte, Crónica para el Futuro

27

Especialistas advierten que agrupaciones utilizarían distintos mecanismos, desde la participación ciudadana hasta la judicialización, para obstruir iniciativas.

- 4 años promedio aprobación de un EIA
- 64 proyectos judicializados últimos años (US\$ 10.546 millones paralizados)
- 34% son de energía
- 3,5 GW de carbón instalados en 2024: 70 proyectos renovables
- 5,8 GW de gas instalados

¡Muchas gracias!

